



La Musette à Guesnain dans le Douaisis est la réhabilitation d'un ancien café de mineurs ayant cent cinquante ans d'histoire qui a déposé le bilan en 2015 pour réouvrir en 2019 sous forme de tiers-lieu multi-services répondant aux besoins des acteurs et des habitants du territoire. Le nom du lieu vient du nom du sac du mineur (une musette) dans lequel celui-ci mettait une variété d'affaires personnelles, le nom embrasse l'histoire du lieu mais aussi sa dimension résolument multi-activités :

- Lieu de convivialité **intergénérationnel** favorisant la **mixité sociale**,
- Magasin fermier et cantine bi-hebdomadaire mettant en avant les **produits locaux** (dont une partie produits sur place),
- Salle polyvalente permettant une riche **programmation culturelle et artistique** pour tous les publics (concerts, expos, artothèque, ciné-débat, ateliers bien-être, Repair Café...),
- Salle de réunions pour les **associations** de l'arrondissement mise à disposition gratuitement,
- Logement loué aux institutions du territoire pour accueillir les artistes invités en résidence...

**La Musette est un lieu de vie hybride volontairement inclusif et éclectique proposant une offre d'activités et de services foisonnants et variés.** La Musette se veut un lieu « créateur de bonnes ondes ».

Le territoire de Guesnain dans le Douaisis - tout comme une bonne partie du bassin minier du Nord Pas-de-Calais auquel appartient La Musette - présente des caractéristiques socio-économiques dégradées (*recensement insee 2020*):

- médiane du revenu disponible inférieur à la médiane nationale (18.420€),
- taux de chômage supérieur au taux national (18,9% et 35% chez les 15-24 ans)
- taux de pauvreté supérieur au taux national (23%)

Pour ces indicateurs, Guesnain comme 150 communes du bassin minier est classé « Bassin Urbain à Dynamiser » (BUD) par l'agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).

Mais Guesnain possède aussi des atouts :

- jeunesse de la population (19,2% de moins de 15 ans en 2020 à Guesnain)
- forte densité de population (1100 hab/km<sup>2</sup> à Guesnain, 4700 habitants),
- équipements disponibles nombreux (médiathèque, maison pour tous, terrains de sports, skatepark, parcs publics),
- structures associatives et sociales nombreuses (35 associations, CCAS...),
- Gratuité des transports en commun dans tout l'arrondissement...

En plus de ces indicateurs, un diagnostic du territoire de Guesnain fait également apparaître :

- Une carence de lieux de sociabilité (hormis le bar-PMU),
- Une offre culturelle limitée pour toutes les catégories d'âge,
- Une absence de propositions artistiques quelles qu'elles soient,
- Une absence de lieu proposant des produits de l'agriculture locale/artisanales.

Par son offre de services, La Musette participe à améliorer la dynamique du territoire et à répondre à des besoins des habitants du territoire.

Le tiers-Lieu La Musette propose en effet des activités innovantes, créatrice de richesse et d'emploi et ressource en matière de transition :

- location d'espace pour les entreprises du territoire (gratuit pour les associations, faible prix pour les indépendants) équipés d'un écran géant, d'un video-projecteur, connexion fibre,
- formation gratuite d'une demi journée en cuisine, bien-être, agriculture/apiculture...
- organisation d'événements (marché artisanal de Noël, tournoi de belotte, ...)
- production maraîchère et apicole sur la ferme attenante (légumes, oeufs, miel),
- distribution de produits locaux (magasin fermier de produits du Douais et de la région),
- cantine de produits locaux à prix unique : 3 services par semaine,

- services de réparation d'objets et réemploi (Repair-Café mensuel)
- offres culturelles (concerts jazz, reggae, rock- hop-hop, electro...),
- offre artistiques (artothèque photo, expos dessin / peinture / photo, théâtre, poésie...).
- accueil et hébergement d'artistes en résidence invités par les institutions du territoire (Centre Régional de la Photographie, Ecole d'Art de Douai, Communauté d'agglomération et communauté de communes voisines...).

La Musette se positionne comme un lieu « plateforme » au sein de laquelle la communauté initie des projets communs. Les diverses activités de la programmation du lieu sont donc portés à la fois par les salariés, les associations usagers du lieu, les clients eux-mêmes, les pouvoirs publics partenaires... La communauté autour de La Musette est constituée d'environ 40aine de personnes actives, une base de clients d'environ 500 clients, une audience à la newsletter de 900 personnes et une audience réseaux sociaux de près de 4000 personnes.

Le tiers-lieu La Musette dispose d'une structure juridique déclarée : SASU (société par actions simplifiée unipersonnelle) créé en 2019 avec un capital social de 18.888€ et des statuts qui respectent les principes de la loi de 2014 sur l'Economie Sociale et Solidaire. Cette structure pourra être amenée à évoluer à terme vers une SAS-SCIC à collèges afin d'aller plus loin dans l'inclusion des publics et communautés évoquées dessus en devenant ainsi « sociétaires » de la structure.

**L'objet social déclaré de la société La Musette SAS est le suivant :**

- 1/ le maintien de solidarités territoriales et du lien social entre les générations,**
- 2/ l'essor d'une alimentation saine pour le plus grand nombre grâce à une agriculture locale biologique accessible,**
- 3/ l'accès facilité à la culture et aux arts en général.**

En plus de cette structure dont l'objectif est la pérennité économique du lieu et du projet, une association loi 1901 avait été créée au préalable en 2018 dont l'objet est la promotion de la photographie et des arts en général, l'animation culturelle du village et la promotion de l'éco-citoyenneté.

Le tiers-lieu La Musette dispose par ailleurs d'une **maîtrise foncière solide**, garantissant sa pérennité : le bâtiment a été acquis par le fondateur du tiers-lieux qui l'a rénové pendant 3 (2016 à 2019) avec une communauté de bénévoles et représentant un investissement de 250.000€. Le bâtiment d'une surface au RDC de 150 m2 avec un jardin de 200 m2 avec une capacité d'accueil totale de 250 personnes est loué par le biais d'un bail commercial à la société La Musette pour un loyer de 1000€ mensuel.

Ouverte en Juin 2019 avant l'apparition de l'épidémie de Covid-19, La Musette emploie aujourd'hui 3 personnes (originaires du territoire) pour un total de 1,5 ETP en croissance vers un objectif de maturité de **3 ETP**. Ses activités commerciales multiples lui apporte petit à petit résilience économique et lui laisse entrevoir à horizon 3 ans le point d'équilibre financier. Son chiffre d'affaires 2022 (hors taxes, 1er bilan complet hors Covid) est de 104.000€, celui de 2023 est estimée à 141.000€ en augmentation de 35%.

Ce chiffre d'affaires en hausse permet de couvrir aujourd'hui la majeure partie des charges fixes et salariales mais les bilans comptables 2022 et 2023 sont encore en négatif : la dotation de l'ANCT « Fabriques de territoire » permettrait au tiers-lieu La Musette d'aborder les 3 prochaines années de façon plus sereine et de laisser le temps au projet de continuer à grandir et conforter son équilibre économique.

Le tiers-lieu La Musette n'a à ce jour bénéficié d'aucune aide publique ni à l'investissement ni au fonctionnement (hormis l'Aide pour les Très Petite Entreprise ATPE de Douais Agglo 2500€).

Le tiers-lieu La Musette assume la volonté d'être de plus en plus un tiers-lieu structurant c'est à dire partageant son expérience / ses outils dans le but d'essaimer, augmentant ainsi la capacité d'action des autres tiers-lieux à venir sur le territoire. Depuis quatre ans, une douzaine de projets de tiers-lieux en gestation venant de toute la région ont déjà été accompagnés.



